



#### KOKOUSTIEDOT

Aika 18.11.2021 klo 18:00

Paikka Sähköinen kokoussympäristö, Teams-kokous

#### KÄSITELTÄVÄT ASIAT

42 § KUUMA-seutu liikelaitoksen toiminta- ja taloussuunnitelma 2022 .....	1
- KUUMA_TTS2022_Toimintasuunnitelma ja talousarvio .....	4



**§ 42 KUUMA-seutu liikelaitoksen toiminta- ja taloussuunnitelma 2022**

KER/2720/00.01.02/2021

**KUUMA-seutu liikelaitoksen johtokunta 18.11.2021 § 42**

KUUMA komissio 2.11.2021/§ 5

Yhteistyöjohtaja Antti Kuusela selostaa liikelaitoksen toiminta- ja taloussuunnitelman (TTS) kehyksen perusteita vuodelle 2022.

Liitteet:

KUUMA-seutu liikelaitoksen Toimintasuunnitelma ja talousarvio 2022 (25 sivua)  
Talousarviosuunnitelma 2022-2024 (Keravan kaupunki)

Esitys:

Komissio hyväksyy osaltaan KUUMA-seutu liikelaitoksen TTS2022-kehyyksen ja päättää esittää sen KUUMA-johtokunnan hyväksyttäväksi. KUUMA-johtokunnasta asia siirtyy Keravan kaupunginhallituksen käsitte-lyyn 29.11.2021 ja Keravan kaupunginvaltuuston käsittelyyn 13.12.2021.

Päätös:

KUUMA-komissio hyväksyi osaltaan KUUMA-seutu liikelaitoksen TTS2022-kehyyksen ja päätti esittää sen KUUMA-johtokunnan hyväksyttäväksi. KUUMA-johtokunnasta asia siirtyy Keravan kaupunginhallituksen käsitte-lyyn 29.11.2021 ja Keravan kaupunginvaltuuston käsittelyyn 13.12.2021.

---

KUUMA-seutu liikelaitoksen johtokunta 18.11.2021

Yhteistyöjohtaja Antti Kuusela selostaa liikelaitoksen toiminta- ja taloussuunnitelman (TTS) kehyksen perusteita vuodelle 2022.

**Liitteet**

KUUMA\_TTS2022\_Toimintasuunnitelma ja talousarvio

**Päätösehdotus**

KUUMA-seutu liikelaitoksen johtokunta hyväksyy KUUMA-seutu liikelaitoksen toiminta- ja taloussuunnitelman 2022 ja päättää esittää sen Keravan kaupunginhallituksen käsittelyyn 29.11.2021 ja Keravan kaupunginvaltuuston käsittelyyn 13.12.2021.

**Päätös**

KUUMA-seutu liikelaitoksen johtokunta päätti hyväksyä KUUMA-seutu liikelaitoksen toiminta- ja taloussuunnitelman 2022 ja päätti esittää sen Keravan

SÄHKÖISESTI ALLEKIRJOITETTU

Kaskamaa Marjaana, kuntayhteistyön assistentti 25.11.2021 11:54



---

kaupunginhallituksen käsittelyyn 29.11.2021 ja Keravan kaupunginvaltuuston käsittelyyn 13.12.2021.

**Päätöksen  
täytäntöönpano**

Ote:  
Keravan kaupunginhallitus



## **MUUTOKSENHAKU**

### **MUUTOKSENHAKUKIELTO**

Päätöksestä ei saa tehdä kuntalain 136 §:n mukaan oikaisuvaatimusta eikä kunnallisvalitusta, koska päätös koskee vain valmistelua tai täytäntöönpanoa.

### **Pöytäkirja nähtävänä**

Pöytäkirja on yleisesti nähtävillä Keravan kaupungin verkkosivuilla alkaen  
24.11.2021

#### **Tiedoksianto asianosaisille:**

Keravan kaupunginhallitus

Annettu tiedoksi sähköisesti 25.11.2021

#### **Tiedoksianto muille kuin asianosaisille:**

KUUMA-kunnat

# KUUMA-SEUTU LIIKELAITOKSEN TOIMINTASUUNNITELMA JA TALOUSARVIO 2022



Vetovoimaisen  
metropolin  
kilpailukykyinen  
KUUMA-seutu

**kuuma.fi**

**KUUMA** 

SÄHKÖISESTI ALLEKIRJOITETTU

Kaskamaa Marjaana, kuntayhteistyön assistentti 25.11.2021 11:54

# SISÄLTÖ

Yhteistyöjohtajan tervehdys	3
1. KUUMA-YHTEISTYÖ	4
1.1 KUUMA-yhteistyön tarkoitus ja organisointi	4
1.2 Toimintasuunnitelman ja talousarvion lähtökohdat	4
2. KUUMA-SEUTU JA MUUTTUVA TOIMINTAYMPÄRISTÖ	5
2.1 KUUMA-kuntien kuvaus	5
2.2 Hallinnon rakenteiden kehittäminen	9
2.2.1 Maakunta- ja sote-uudistus	9
2.2.2 Metropolipolitiikka	9
2.3 Maankäyttö, asuminen ja liikenne (MAL)	9
2.3.1 Helsingin seudun MAL-suunnittelu (MAL 2023)	9
2.3.2 Helsingin seudun MAL-sopimus 2020–2031	10
2.3.3 Liikenne	11
2.4 Muut seutuun vaikuttavat suunnitelmat	12
2.4.1 Uusimaa-kaava 2050	12
2.4.2 Valtakunnallinen liikennejärjestelmäsuunnitelma (Liikenne 12)	12
2.4.3 Valtion väyläverkon investointiohjelma	12
3. KUUMA-SEUDUN PERUSTOIMINTA	13
3.1 Kuuma-työryhmät sekä niiden toimintasuunnitelmat 2022	13
3.1.1 Kilpailukyky- ja elinvoimaryhmä (KIKY)	14
3.1.2 Kaavoitusryhmä	14
3.1.3 Asuntoryhmä	15
3.1.4 Liikenneryhmä	15
3.1.5 Ilmastoryhmä	16
3.1.6 Nuorten KUUMA	16
4. KUUMA-SEUDUN HANKE- JA PROJEKTITOIMINTA	17
4.1. Uutta liiketoimintaa luovat toimenpiteet (WIMMA)	17
4.2 Datan ja analytiikan avulla viisautta liiketoimintaan (alustava hanke)	17
4.3 Helsinki Ring of Industry (HRI)	19
4.4 liiketoimintaekosysteemi (HRI)	19
4.5 kiertotalouslaakso (alustava hanke)	19
4.6 MAL 2023 -suunnittelu	21
5. LIIKELAITOKSEN TALOUS	22
5.1 Liikelaitoksen talousarvio lukuina	22
5.2 Kuntien maksuosuudet 2021	23

## YHTEISTYÖJOHTAJAN TERVEHDYS



### KUUMA-SEUTU JUHLII 20-VUOTISTA TAIVALTAAN MUUTTUVASSA TOIMINTAYMPÄRISTÖSSÄ

KUUMA-yhteistyö alkoi nykyisessä muodossaan vuonna 2002, joten tänä vuonna tulee täyteen 20 vuotta uudenlaista ja menestyksellistä kuntayhteistyötä. Juhlan keskellä seutua haastavat monenlaiset muutosprosessit. Suurin niistä liittyy hyvinvointialueita koskevien päätösten toimeenpanoon. Vuodesta 2023 alkaen nykyiset KUUMA-kunnat sijoittuvat neljään eri hyvinvointialueeseen.



Vaikuttaako muutos KUUMA-seudun muuhun yhteistyöhön, se jää nähtäväksi. Toistaiseksi seutu jatkaa yhteistä edunvalvontaa ja pyrkii vahvistamaan seudun kuntien elinvoimaa yhteisillä hankkeilla ja yhteistyöllä elinkeinomarkkinoinnin osalta.

Kaikki toimenpiteet sekä hanke- ja työryhmätoiminta tähtäävät seudun kilpailukyvyyn, tunnettuuden ja edunvalvonta-aseman vahvistamiseen kuntiin vaikuttavissa muutosprosesseissa.

KUUMA-seutu pyrkii vaikuttamaan muun muassa käynnissä olevaan monialaisten maakuntien valmisteluun. Pää tavoitteena on rajoittaa hyvinvointialueiden (maakunnat) toiminta tiukasti sosiaali- ja terveydenhuoltoon ja ensihoitoon.

MAL 2023 -suunnittelu on päässyt vauhtiin ja KUUMA-seutu osallistuu siihen aktiivisesti. Tällä kierroksella KUUMA-seudun tukena M- ja A-asioiden (maankäyttö ja asuminen) valmistelussa on Uudenmaan liitto. Erityisenä edunvalvontatavoitteena on vaikuttaa mahdollisen ruuhkamaksulainsäädännön valmisteluun sekä viime kädessä torjua lain suomien valtuuksien käyttöönotto Helsingin seudulla.

TechVillan toteuttama WIMMA-hanke (We Master the IoT, Internet of Things) päättyy keväällä 2022. Sillä on edistetty pk-yritysten liiketoimintaa digitaalisuutta hyödyntämällä ja vahvistettu seudun kiinnostavuutta sijoittautumiskohteena niin kansainvälisten kuin kotimaisten yritysten silmissä. Kansainvälisten investointien houkutteluun painottuva Helsinki Ring of Industry-jatkohanke on keskiössä. Yhteistyötä pääkaupunkiseudun kanssa tonttimarkkinoinnin osalta jatketaan tiiviisti. TechVilla on valmistellut WIMMA-hankkeelle jatkoa hieman eri painotuksilla sekä tavoitteilla. Tätä koskeva hanke pyritään saamaan EAKR-rahoituksen piiriin alkuvuonna 2022. Green Net Finlandin valmisteleva, kiertotaloutta edistävä Uudenmaan kiertotalouslaakso-hanke pyritään niin ikään saamaan EAKR-rahoituksen piiriin ja KUUMA-seutu on mukana mahdollisessa hankkeessa yhteistyökumppanina.

Antti Kuusela  
Yhteistyöjohtaja





# 1. KUUMA-YHTEISTYÖ

Keski-Uudenmaan kunnat Tuusula, Järvenpää, Kerava, Mäntsälä ja Nurmijärvi aloittivat aiempaa laajemman yhteistyön vuonna 2002. Pornainen liittyi KUUMA-seutuun vuonna 2005. Sipoo, Kirkkonummi, Vihti ja Hyvinkää lähtivät mukaan vuonna 2011. Yhteistyön tavoitteena on seudun edunvalvonta-aseman, elinvoimaisuuden ja kilpailukyvyyn vahvistaminen.

## 1.1 KUUMA-YHTEISTYÖN TARKOITUS JA ORGANISOINTI

Kunnat käyttävät ylintä päätösvaltaa KUUMA-yhteistyössä. Kuntalaissa tarkoitettulla, 1.1.2013 voimaan tulleella yhteistoimintasopimuksella sopijakuntien yhteinen edunvalvonta on järjestetty Keravan kaupungin (isäntäkaupunki) organisaation osana liikelaitosmuodossa.

Keravan kaupunginvaltuusto asettaa kahdeksi vuodeksi kerrallaan KUUMA-seutu liikelaitoksen johtokunnan, joka toimii Keravan kaupunginhallituksen alaisena kuntalain mukaisena jäsenkuntien yhteisenä toimielimenä. Liikelaitoksen johtoryhmänä toimii KUUMA-komissio. Komission jäseninä ovat KUUMA-kuntien kaupungin- ja kunnanjohtajat sekä liikelaitoksen johtaja. Komissio johtaa KUUMA-yhteistyön operatiivista toimintaa liikelaitoksen johtokunnan linjausten mukaisesti.

KUUMA-yhteistyön kustannukset jaetaan jäsenkuntien kesken asukasluvun perusteella.

Vuoden 2022 puheenjohtajakuntana toimii Kerava ja varapuheenjohtajana Kirkkonummi.

## 1.2 TOIMINTASUUNNITELMAN JA TALOUSARVION LÄHTÖKOHDAT

KUUMA-johtokunta hyväksyy liikelaitoksen toimintasuunnitelman ja talousarvion, jossa esitetään yhteistyön sisältö ja rahoitus. Keravan kaupunginvaltuusto asettaa ja hyväksyy KUUMA-seutu liikelaitoksen toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet johtokunnan esityksestä. Liikelaitoksen toimintasuunnitelma ja talousarvio lähetetään vuosittain muihin KUUMA-kuntiin tiedoksi. Taloudenhoitoon liittyvissä asioissa noudatetaan Kuntalain 9 luvun määräysten ohella Keravan kaupungin hallintosääntöä.



## 2. KUUMA-SEUTU JA MUUTTUVA TOIMINTAYMPÄRISTÖ

KUUMA-seudun kehitykseen vaikuttavat merkittävästi toimintaympäristön muutokset ja seudun omat erityispiirteet. Uudenmaan liiton erityisasiantuntija Johannes Herala kuvaa KUUMA-kuntia erilaisten tunnuslukujen muodossa.

### 2.1 KUUMA-KUNTIEN KUVAUS <sup>1</sup>

#### KUUMA-seudun väkiluvun kasvu kiihtynyt entisestään

Tilastokeskuksen väestön ennakkotietojen mukaan KUUMA-seudulla asui vuoden 2021 elokuussa 330 264 henkilöä. Kuluvan vuoden aikana väestönkasvu on kiihtynyt selvästi edellisestä vuodesta. Elokuun loppuun mennessä väestö oli kasvanut jo 2 900 asukkaalla, kun se vuoden 2020 aikana kasvoi kokonaisuudessaan 3 165 asukkaalla. Suhteellisesti väestö on kasvanut vuoden 2021 aikana 1,2 prosenttia, mikä on selvästi enemmän kuin pääkaupunkiseudun 0,4 prosentin kasvu. Väestönkasvusta 17 prosenttia on muodostunut luonnollisesta väestönkasvusta, 64 prosenttia kuntien välisestä nettomuutosta ja 20 prosenttia nettomaahanmuutosta. Väkiluku on myös kasvanut kuluvana vuonna kaikissa alueen kunnissa. Suhteellisesti väkiluku on kasvanut nopeimmin Sipoossa ja määrällisesti eniten Järvenpäässä.

**Taulukko 1. KUUMA-kuntien väkiluku ja väkiluvun muutos 08/2020–08/2021 (Lähde: Tilastokeskus)**

Alue	Väkiluku		Muutos 08/2020–08/2021	
	08/2020	09/2021	Abs.	%
Hyvinkää	46 641	46 736	95	0,2 %
Järvenpää	44 047	45 002	955	2,2 %
Kerava	37 093	37 207	114	0,3 %
Kirkkonummi	40 024	40 406	382	1,0 %
Mäntsälä	20 732	20 881	149	0,7 %
Nurmijärvi	43 345	44 066	721	1,7 %
Pornainen	5 049	5 086	37	0,7 %
Sipoo	21 546	22 125	579	2,7 %
Tuusula	38 653	39 472	819	2,1 %
Vihti	29 099	29 283	184	0,6 %
<b>KUUMA-seutu</b>	<b>326 229</b>	<b>330 264</b>	<b>4 035</b>	<b>1,2 %</b>

<sup>1</sup> Erityisasiantuntija Johannes Herala, Uudenmaan liitto, sivut 5–8, pois lukien taulukko 2: laatija yhteistyöjohtaja Antti Kuusela

**Taulukko 2. KUUMA-seudun väkiluvun muutos vv. 2001–2021 (Lähteet: Tilastokeskus ja Uudenmaan liitto)**

Alue	Väkiluku		Muutos 2001–2021	
	2001	09/2021	Abs.	%
Hyvinkää	42 736	46 736	4 000	9,4 %
Järvenpää	36 380	45 002	8 622	23,7 %
Kerava	30 482	37 207	6 725	22,0 %
Kirkkonummi	30 274	40 406	10 132	33,5 %
Mäntsälä	16 908	20 881	3 973	23,5 %
Nurmijärvi	34 029	44 066	10 037	29,5 %
Pornainen	4 186	5 086	900	21,5 %
Sipoo	17 760	22 125	4 365	24,6 %
Tuusula	32 915	39 472	6 557	20,4 %
Vihti	24 214	29 283	5 062	20,9 %
<b>KUUMA-seutu</b>	<b>270 064</b>	<b>330 264</b>	<b>60 200</b>	<b>22,2 %</b>

Laatija: yhteistyöjohtaja Antti Kuusela

### Väestö keskimääräistä nuorempaa

KUUMA-seudun väestön ikärakenne on selvästi nuorempi kuin koko maassa keskimäärin. Vuonna 2020 alle 15-vuotiaiden väestöosuus oli KUUMA-seudulla 17,7 prosenttia, kun se koko maassa oli 15,6 prosenttia. Myös 65 vuotta täyttäneiden osuus oli selvästi matalampi kuin Suomessa keskimäärin. KUUMA-kunnista alle 15-vuotiaiden suhteellinen osuus oli korkein Nurmijärvellä ja matalin Hyvinkäällä. 65 vuotta täyttäneiden osalta seudun korkein osuus löytyi Hyvinkäältä ja matalin Pornaisista.

**Taulukko 3: Väestön ikärakenne vuonna 2020 (Lähde: Tilastokeskus)**

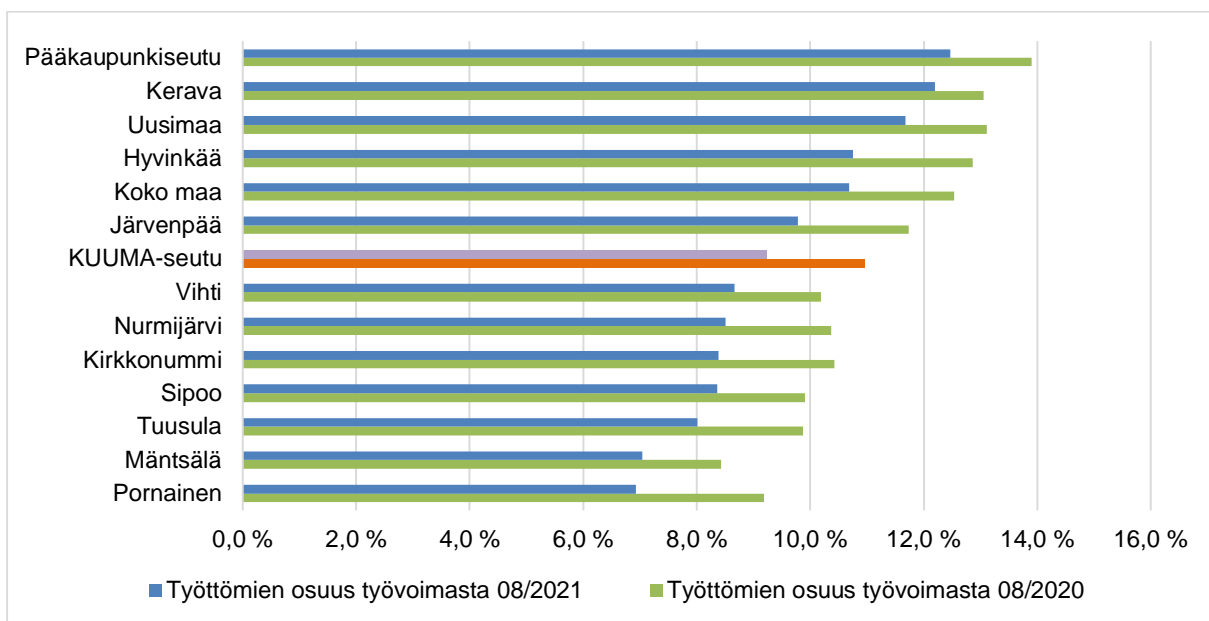
Alue	Alle 15-vuotiaat	15–64-vuotiaat	65 vuotta täyttäneet
Hyvinkää	15,1 %	62,2 %	22,7 %
Järvenpää	16,8 %	64,3 %	18,9 %
Kerava	16,3 %	63,8 %	19,9 %
Kirkkonummi	19,0 %	64,1 %	16,9 %
Mäntsälä	19,4 %	61,0 %	19,6 %
Nurmijärvi	19,8 %	63,2 %	17,0 %
Pornainen	19,6 %	63,7 %	16,7 %
Sipoo	18,0 %	64,2 %	17,8 %
Tuusula	18,1 %	63,3 %	18,6 %
Vihti	18,2 %	61,8 %	19,9 %
<b>KUUMA-seutu</b>	<b>17,7 %</b>	<b>63,2 %</b>	<b>19,1 %</b>
Pääkaupunkiseutu	16,0 %	67,5 %	16,5 %
Koko maa	15,6 %	61,7 %	22,7 %

### Työttömyys supistunut edellisestä vuodesta

Elokuussa 2021 KUUMA-seudulla oli työttömiä 15 133. Työttömien määrä väheni edellisen vuoden elokuusta 2 709 henkilöllä (15,3 %). Keravaa ja Sipoota lukuun ottamatta työttömien määrä on vähentynyt kaikissa seudun kunnissa nopeammin kuin koko maassa keskimäärin. Eniten työttömyys väheni Pornaisissa, Tuusulassa ja Kirkkonummella.

Työttömien osuus työvoimasta oli elokuussa KUUMA-seudulla 9,2 prosenttia, kun se vuotta aiemmin oli 11,0 prosenttia. KUUMA-seudun työttömien osuus työvoimasta oli matalampi kuin pääkaupunkiseudulla ja koko maassa keskimäärin. KUUMA-seudun kunnista osuus oli matalin Pornaisissa, Mäntsälässä ja Tuusulassa. Korkein se oli puolestaan Keravalla, Hyvinkäällä ja Järvenpäässä.

**Kuvio 1. Työttömien osuus työvoimasta (%) 08/2020 ja 08/2021 (Lähde: TEM, Työnvälitystilastot)**



## Asuntotuotannon vauhti kiihtyi edelleen

Vuonna 2020 KUUMA-seudulla valmistui 3 673 asuntoa. Määrä oli enemmän kuin kertaa-kaan 2000-luvun aikana. Edellisestä vuodesta valmistuneiden asuntojen määrä kasvoi 223 asunnolla. Erityisen vilkasta asuntorakentaminen suhteessa edelliseen vuoteen oli Järvenpäässä ja Tuusulassa.

**Taulukko 4. Valmistuneet asunnot KUUMA-seudulla 2012–2020 (Lähde: Helsingin seudun ympäristöpalvelut HSY)**

Alue	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	Keskiarvo
Hyvinkää	246	363	213	273	288	365	276	344	383	306
Järvenpää	494	285	350	355	721	1 023	398	429	835	543
Kerava	248	302	239	162	354	314	663	614	457	373
Kirkkonummi	187	331	367	438	345	298	450	483	360	362
Mäntsälä	154	113	268	102	165	134	146	84	141	145
Nurmijärvi	251	436	363	267	355	356	822	559	484	433
Pornainen	32	22	26	20	18	14	9	35	14	21
Sipoo	150	95	129	288	344	170	397	553	393	280
Tuusula	232	155	424	196	357	282	81	175	527	270
Vihti	221	223	121	208	140	184	300	174	79	183
<b>KUUMA-seutu</b>	<b>2 215</b>	<b>2 325</b>	<b>2 500</b>	<b>2 309</b>	<b>3 087</b>	<b>3 140</b>	<b>3 542</b>	<b>3 450</b>	<b>3 673</b>	<b>2 916</b>

## Talouden toipuminen koronakriisistä vahvaa

Kuluvan vuoden keväästä lähtien Suomen talouden toipuminen koronakriisistä on ollut nopeaa. Valtiovarainministeriön syksyn 2021 ennusteen mukaan maan talous kasvaa kuluvana vuonna 3,3 prosenttia. Talouden kasvupyrähdys liittyy patoutuneen kysynnän purkautumiseen sekä liike toiminnalle asetettujen rajoitusten purkautumiseen. Talouden elpymisen ennustetaan jatkuvan erityisen ripeänä niillä toimialoilla, joita koronarajoitukset ovat syksyn aikana voimakkaimmin koskettaneet. Tämän ohella maailmantalouden vahvistuminen ja sitä kautta Suomen vientituotteiden kysynnän kasvu vahvistavat talouden toipumista. Talouden positiivisten näkymien myötä myös kotitalouksien ja yritysten luottamus tulevaisuuteen on viimeimpien barometrien mukaan vahvaa. Vuonna 2022 talouden ennustetaan jatkavan hyvää 2,9 prosentin kasvuvauhtia, mutta palautuvan tämän jälkeen 1,4 prosentin kasvu-uralle.

Talouden vahva kasvu on lisännyt merkittävästi työvoiman kysyntää. Tästä huolimatta työttömien määrä ja erityisesti pitkäaikaistyöttömyys on edelleen korkealla tasolla. Työmarkkinoita vaivaavat yhä kohtaanto-ongelmat ja yritykset ovat kertoneet osaavan työvoiman puutteen olevan yksi merkittävin niiden kasvua rajoittava tekijänä.

Julkisen talouden alijäämä pienenee tänä ja ensi vuonna voimakkaasti. Tämä johtuu ennen kaikkea siitä, että talouden nopean toipuminen ja työllisyyskasvu lisäävät verotuloja ja vähentävät työttömyysmenoja. Talouden väliaikainen elpyminen ei kuitenkaan poista rakenteellista julkisen talouden epätasapainoa. Tulevaisuudessa julkisten menojen kasvupainetta lisäävät etenkin väestön vanheneminen ja työikäisen väestön määrän pieneneminen.

## 2.2 HALLINNON RAKENTEIDEN KEHITTÄMINEN

Sanna Marinin hallituksen keskeinen hallintouudistus koskee sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämistä sekä maakuntahallintoa.

### 2.2.1 MAAKUNTA- JA SOTE-UUDISTUS

Hyvinvointialueita koskeva hallituksen esitys hyväksyttiin eduskunnassa kesällä 2021 ja hyvinvointialueiden valmistelu käynnistyi maakunnissa syksyllä 2021. Ensimmäiset aluevaalit järjestetään tammikuussa 2022. KUUMA-seutu jakautuu neljään hyvinvointialueeseen: Länsi-Uudenmaan, Keusoten, Vantaa-Keravan ja Itä-Uudenmaan hyvinvointialueeseen.

Sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämisvastuu siirtyy hyvinvointialueille 1.1.2023.

Hallitusohjelmaan sisältyy myös päätös aloittaa monialaisten maakuntien valmistelu. Sen yhteydessä tehdään päätökset mahdollisen maakuntaveron käyttöönnotosta. Näitä koskevat keskustelut ja valmistelu ovat käynnistyneet kuten myös tulevaisuuden kuntapolitiikan valmistelu.

### 2.2.2 METROPOLIPOLITIikka

Valtioneuvoston marraskuussa 2020 asettama metropolipolitiikan yhteistyöryhmä edistää metropolialuetta koskevien hallitusohjelman linjausten toteuttamista sekä tiivistää valtion ja metropolialueen yhteistyötä ja politiikan koordinaatiota asioissa, jotka tukevat metropolialueen kasvua, työllisyyttä, kestävästä kehitystä, globaalia kilpailukykyä ja alueen erityishaasteiden ratkaisua.

Yhteistyöryhmässä ovat edustettuina keskeiset ministeriöt sekä Helsingin seudun kunnat, pääkaupunkiseudun osalta edustaja Helsingistä, Espoosta, Vantaalta ja Kauniaisista sekä KUUMA-seudulta yksi edustaja.

KUUMA-seutu menestyy metropolialueella pääkaupunkiseudun rinnalla. Tämä tarkoittaa, että KUUMA-kunnille tärkeät asiat sisältyvät metropolialueen yhteisiin suunnitelmiin ja ohjelmiin ja niille ohjautuu sitä kautta valtion rahoitusta. Yhteistyöryhmän toimikausi päättyy vaalikauden 2019–2023 päättyessä.

## 2.3 MAANKÄYTTÖ, ASUMINEN JA LIIKENNE (MAL)

Helsingin seudulla tehdään laajaa yhteistyötä maankäytön, asumisen ja liikenteen seudullisessa suunnittelussa (MAL-suunnittelu). MAL-suunnitelman pohjalta Helsingin seudun kunnat, valtio ja muut sidosryhmät neuvottelevat maankäytön, asumisen ja liikenteen 12-vuotisen sopimuksen (MAL-sopimus).

### 2.3.1 HELSINGIN SEUDUN MAL-SUUNNITTELU (MAL 2023)

Helsingin seudun maankäytön, asumisen ja liikenteen näkökulmat yhdistävän MAL 2023 -suunnitelman valmistelu on edennyt puiteohjelman mukaisesti. Vuoden 2021 kuluessa on toteutettu muun muassa erilaisia teematarkasteluja ja taustaselvityksiä sekä valmisteltu MAL-suunnittelun visiota, tavoitteita ja mittareita. Lisäksi on työstetty MAL-suunnitelman vaikutusten arviointiohjelmaa. Visio, tavoitteet ja mittarit sekä vaikutusten arviointiohjelman luonnos on viety hyväksymiskäsittelyyn syksyllä 2021.

MAL 2023 -suunnittelukierros liittyy yhteen valtakunnallisen liikennejärjestelmäsuunnittelun (Liikenne 12) kanssa. MAL-suunnitelma tuottaa osaltaan syötettä neljän vuoden välein päivitettävälle Liikenne 12 -suunnitelmalle. MAL 2023 -suunnitelmaluonnos valmistuu ja lähetetään lausuntokierrokselle syksyllä 2022, minkä jälkeen suunnitelma viimeistellään ja viedään hyväksymiskäsittelyyn keväällä 2023.

### 2.3.2 HELSINGIN SEUDUN MAL-SOPIMUS 2020–2031

Lokakuussa 2020 allekirjoitettu Helsingin seudun MAL-sopimus vuosille 2020–2031 perustuu Helsingin seudun 14 kunnan ja valtion yhteiseen tahtotilaan seudun kehittämisestä. Sopimuksella vahvistetaan kuntien keskinäistä yhteistyötä ja suunnitteluyhteistyön jatkuvuutta, kumppanuutta seudun kuntien ja valtion välillä sekä osapuolien sitoutumista seudun kehittämiseksi tarvittaviin toimenpiteisiin. Sopimuksen toimenpiteet luovat edellytyksiä seudullisesti tarvetta vastaavalle monipuoliselle asuntotuotannolle sekä liikennejärjestelmän ja -investointien ja maankäytön yhteensovittamiselle.

Sopimuksen lähtökohtana on vuonna 2019 hyväksytty MAL 2019 -suunnitelma. Sopimuksessa määritellään tavoitela 12-vuotisen sopimuskauden osalta ja konkreettisia toimenpiteitä sopimuskauden ensimmäiselle nelivuotiskaudelle 2020–2023.

MAL-sopimuksessa Helsingin seudun kunnat sitoutuvat siihen, että koko sopimuskaudella valmistuu asuntotonttien asemakaavoja yhteensä 6 miljoonaa kerrosneliometriä. Tavoitteena on, että Helsingin seudulle valmistuu 16 500 uutta asuntoa vuodessa kaudella 2020–2023. Tavoitteena on myös, että seudulle on rakennettu vuoteen 2030 mennessä noin 200 000 uutta asuntoa, joista 90 prosenttia sijoittuu seudullisesti ensisijaisesti kehitettävälle maankäytön vyöhykkeille. Asuntotuotannon ja kaavoituksen kokonaistavoitteessa otetaan huomioon kunnan toiminnasta riippumattomat tekijät mm. koronaepidemian vaikutukset yhteiskuntaan ja asuntorahoitukseen, talouden suhdannevaihtelu, asuntomarkkinatilanne sekä liikenneinfrahankeiden toteutuminen.

Valtio osoittaa kunnallistekniikka-avustusta vähintään 10 miljoonaa euroa vuodessa MAL 2019 -suunnitelman mukaisilla maankäytön ensisijaisilla vyöhykkeillä sijaitseville kohdealueille. Painopiste avustusten kohdentamisessa on täydennysrakentamisessa. Valtio avustaa lisäksi Helsingin seudun julkisen henkilöliikenteen palveluiden järjestämistä kaudella 2020–2023 arviolta 35 miljoonalla eurolla.

MAL-sopimukseen sisältyy useita liikenteen infrastruktuuria kehittäviä toimenpiteitä. Näihin lukeutuvat muun muassa pääradan kapasiteetin lisäämisen (Pasila - Riihimäki) toinen vaihe, Espoon kaupunkirata, lähijunaliikenteen varikot (ehtona Espoon kaupunkiradan toteuttamiselle), Keravan liityntäpysäköinti, Pisara-radon suunnittelun edistäminen ja seudullisen pikaraitiotieverkon suunnittelun ja toteutuksen edistäminen.

Valtio käyttää seudullisesti kustannustehokkaisiin liikennejärjestelmän parantamishankkeisiin (KUHA) kaudella 2020–2023 yhteensä 15 miljoonaa euroa, joka kohdistuu ensisijaisesti KUUMA-seudun kunnissa toteutettaviin hankkeisiin. Lisäksi valtio osoittaa 15 miljoonaa euroa Espoossa toteutettaviin vastaaviin hankkeisiin. KUUMA-seudun KUHA-hankeohjelma on hyväksytty Helsingin seudun liikennejärjestelmätoimikunnassa (HLJ-toimikunta) 24.11.2020.

KUHA-rahoituksen ehtona on, että kunnat käyttävät hankkeisiin vastaavan summan kuin valtio. Hankkeilla tuetaan autojen ja polkupyörien liityntäpysäköintipaikkojen ja -alueiden toteutusta, tiivistyvän maankäytön edellytyksiä, parannetaan kävelyn ja pyöräilyn edellytyksiä, torjutaan ja vähennetään melulle altistumista, parannetaan liikenteen turvallisuutta sekä seudun logistiikan toimivuutta.

MAL-sopimuksen mukaan valtio aloittaa ruuhkamaksujen mahdollistamista koskevan säädösvalmistelun. Päätökset ruuhkamaksujen mahdollisesta käyttöönotosta tehdään erikseen. Valtiovarainministeriö vastaa säädösvalmistelusta, jota ei ole toistaiseksi käynnistetty. KUUMA-seutu ei hyväksy tiemaksujen käyttöönottoa Helsingin seudulla.

MAL-sopimuksen mukaan Väylävirasto, Uudenmaan ELY-keskus ja seudun kunnat laativat Uudenmaan ELY-keskuksen selvitykseen perustuen suunnitelmat ja tarvittavat maankäyttö- ja rakennuslain mukaiset kaavat kahdelle raskaan liikenteen palvelualueelle siten, että niiden toteuttaminen voi käynnistyä sopimuskauden aikana. Valtio

osoittaa kohteiden toteuttamiseen rahoitusta yhteensä enintään 15 miljoonaa euroa, kuitenkin enintään 75 % kustannuksista. Kuntien rahoitusosuus on 25 %.

MAL-sopimuksen toteutumista seuraa sopijaosapuolten edustajien vuosittain kokoontuva seurantakokous, jonka valmistelusta vastaa MAL-sopimussihteeristö. Seuranta-aineiston kokoamisesta vastaa sopijaosapuolista ja seututiedon tuottajista muodostettu työryhmä. Seuranta-aineiston ylläpidosta ja koordinoinnista vastaa Helsingin seudun ympäristöpalvelut -kuntayhtymä (HSY), joka kokoaa muilta sopijaosapuolilta tarvittavat seurantatiedot MAL-sopimussihteeristön ohjauksessa.

MAL-sopimuksen 2020–2031 ensimmäinen seuranta on valmistunut syksyllä 2021. Seurannan mukaan vuonna 2020 valmistunut asuntotuotanto on painottunut kestävästi saavutettaville alueille, joilla on hyvät joukkoliikenneyhteydet. Asumisen kaavojen kerrosalasta 96 % (tavoite 90 %) sijoittui MAL 2019 -suunnitelmassa määritellyille maankäytön ensisijaisille vyöhykkeille. Asuntoja valmistui huomattavasti yli vuosittaisen 16 500 asunnon tavoitteen, runsaat 18 200 asuntoa.

Seurannan mukaan kunnat ovat kaavoittaneet hieman alle sopimuksen vuosittaisen tavoitteen 1,5 miljoonaa kerrosneliötä rakennusoikeutta asumiselle. Asumiseen tarkoitettua kerrosalaa on tullut voimaan miljoonaa kerrosneliötä.

Liikenteen toimenpiteet ovat käynnistyneet pääsääntöisesti hyvin.

### 2.3.3 *LIIKENNE*

KUUMA-seudun seudun liikenteen kärkiteemat ovat keskeisiä edunvalvontakohteita vuonna 2022. Näihin lukeutuvat muun muassa:

- Pääradan kapasiteetin lisäämisen kolmas vaihe (Pasila - Riihimäki)
- KUHA- ja liityntäpysäköintihankkeet
- Järvenpää - Nurmijärvi -poikittaisyhteys
- Kriittinen kanta tiemaksuihin
- Henkilöliikenteen käynnistäminen Kerava - Nikkilä -radalla
- Kehä IV
- Valtatie 25 (Kehä V)

Liikenteen edunvalvonnalla on huomattava merkitys KUUMA-seudun elinvoimaisuudelle ja vetovoimalle. KUUMA-seutu on kiinteä osa Euroopan metropoliverkoston kuuluvaa Helsingin seutua, jonka tulee olla saavutettavissa niin kansallisesti kuin kansainvälisestikin. Toimiva liikennejärjestelmä eri kulkumuotoineen mahdollistaa osaltaan seudun kehittymisen ja tukee elinkeinoelämän kilpailukykyä.

KUUMA-seutu vastustaa tiemaksujen käyttöönottoa Helsingin seudulla. Valtion suunnasta tarvitaan instrumentteja sähkö- ja kaasuautojen yleistymisen edistämiseksi seudulla. Valtion tulee myös osoittaa nykyistä vahvempaa panostusta valtion väyläverkolle ja kuntien katuverkolle sijoittuviin kävely- ja pyöräväylähankkeisiin, liityntäpysäköintikohteisiin ja joukkoliikenteen tukemiseen.



## 2.4 MUUT SEUTUUN VAIKUTTAVAT SUUNNITELMAT

Maakuntakaavoitus ja valtakunnallinen liikennejärjestelmäsuunnittelu ovat keskeisiä KUUMA-seutuun vaikuttavia suunnitteluelementtejä MAL-suunnittelun ohella.

### 2.4.1 UUSIMAA-KAAVA 2050

Uusimaa-kaava kattaa lähes koko Uudenmaan alueen ja sen aikatahtain on vuodessa 2050. Kaikki maankäytön keskeiset teemat yhteen kokoava maakuntakaava on valmisteltu vuosina 2016–2020. Kaava koostuu kolmen seudun vaihekaavoista, joilla vastataan seutujen erilaisiin tarpeisiin. Kaavat on laadittu Helsingin seudulle, Itä-Uudellemaalle ja Länsi-Uudellemaalle. Seutujen vaihekaavoja ohjaavana taustavisiona toimii oikeusvaikutukseton Uudenmaan rakennesuunnitelma, jossa esitetään kokonaiskuva maakunnan aluerakenteesta vuonna 2050.

Uudenmaan maakuntavaltuusto hyväksyi Uusimaa-kaava 2050-maakuntakaavakokouksen 25.8.2020. Tämän jälkeen maakuntahallitus päätti kaavojen voimaantulosta 7.12.2020. Helsingin hallinto-oikeus kielsi välipäätöksellään 22.1.2021 valtuuston hyväksymispäätösten täytäntöönpanon kaavoista jätettyjen valitusten perusteella. Hallinto-oikeuden 24.9.2021 valituksista antaman päätöksen jälkeen kaavakokonaisuus on tullut voimaan siltä osin kuin valitukset hylättiin.

### 2.4.2 VALTAKUNNALLINEN LIIKENNEJÄRJESTELMÄSUUNNITELMA (LIIKENNE 12)

Valtioneuvosto on päättänyt Suomen ensimmäisestä valtakunnallisesta liikennejärjestelmäsuunnitelmasta vuosille 2021–2032 ja antanut sen selontekona eduskunnalle 15.4.2021. Suunnitelma perustuu lakiin liikennejärjestelmästä ja maanteistä. Suunnitelma laaditaan jatkossa neljän vuoden välein, aina 12 vuodeksi kerrallaan. Seuraavan kerran suunnitelma laaditaan niin, että siitä voidaan päättää keväällä 2025.

Valtakunnallisen liikennejärjestelmäsuunnitelman tarkoituksena on lisätä liikennepoliittikan pitkäjänteisyyttä. Valtakunnallisessa liikennejärjestelmäsuunnitelmassa esitetään liikennejärjestelmän nykytilaa ja toimintaympäristöä koskeva analyysi, visio liikennejärjestelmän kehittämisestä vuoteen 2050 asti ja liikennejärjestelmäsuunnitelmaa koskevat tavoitteet. Suunnitelma sisältää 12-vuotisen toimenpideohjelman, joka sisältää valtion ja kuntien toimenpiteitä sekä liikennejärjestelmää koskevan valtion rahoitusohjelman.

Liikenne 12 -suunnittelua on ohjannut liikenne- ja viestintäministerin johtama parlamentaarinen työryhmä, johon on kutsuttu edustus eduskuntaryhmistä. Yhteistyötä ja vuorovaikutusta on koordinoanut liikenne- ja viestintäministeriön johtama yhteistyöryhmä, jossa ovat olleet edustettuina keskeiset ministeriöt, virastot, maakuntien liitot sekä kaupunkiseudut ja kunnat. KUUMA-seutua tai Uudenmaan liittoa ei ole kutsuttu mukaan yhteistyöryhmään.

### 2.4.3 VALTION VÄYLÄVERKON INVESTOINTIOHJELMA

Väylävirasto laatii vuosittain valtion väyläverkon 8-vuotisen investointiohjelman osana valtakunnallisen liikennejärjestelmäsuunnitelman (Liikenne 12) toimeenpanoa. Vuosien 2022–2029 investointiohjelma on Väyläviraston tietoon perustuva ehdotus rata-, maantie- ja vesiväylähankkeiden toteuttamisesta ja niiden vaikutuksista. Investointiohjelma päivitetään vuosittain heti alkuvuodesta liikenneverkon strategisen tilannekuvan päivityksen jälkeen, ennen seuraavan vuoden talousarviovalmistelua, sekä aina Liikenne 12 -suunnitelman päivittämisen jälkeen.

Liikenneverkon strateginen tilannekuva on yksi tärkeä lähtökohta investointiohjelmalle. Strateginen tilannekuva sisältää kuitenkin enemmän tarpeita, kuin mihin investointiohjelman rahoitustasolla ja ajanjaksolla voidaan vastata. Siksi myös tilannekuvan mukaisia hankkeita joudutaan priorisoimaan tehokkuuden ja vaikuttavuuden perusteella.

Investointiohjelmaa hyödynnetään muun muassa talousarvioesityksen valmistelussa. Investointiohjelma sisältää investointihankkeet, jotka esitetään rahoitettavaksi kehittämismomentilta (kehittämishankkeita, isoja peruskorjaushankkeita tai hankekokonaisuuksia, kuten sillat). Ohjelma sisältää myös sellaisia EU:n tuella tai yhdessä kaupunkiseutujen tai elinkeinoelämän kanssa rahoitettavia hankkeita, joiden valtion osuus esitetään rahoitettavaksi kehittämismomentilta. Ohjelmaan sisältyy myös osa perusväylänpidon rahoituksella toteutettavista hankkeista (parantamishankkeet). Hankeyhtiöiden kautta rahoitettavat ja jo päätetyt kehittämishankkeet sekä osa perusväylänpidon momentilta rahoitettavista toimenpiteistä eivät sisälly investointiohjelmaan.

### 3. KUUMA-SEUDUN PERUSTOIMINTA

KUUMA-seutu liikelaitoksen toiminta on jaettu perus-, projekti- ja hanketoimintaan. Perustoiminta on pääosin edunvalvontaan liittyvää toimintaa, jota kunnat rahoittavat sataprosenttisesti. Myös KUUMA-johtokunnan toiminta on osa perustoimintaa.

KUUMA-seudun perustoimintaan vuodelle 2022 on talousarviossa varattu yhteensä 390 000 euroa, joka kattaa kolmen kokoaikaisen henkilön (yhteistyöjohtaja, liikennesuunnittelija ja kuntayhteistyön assistentti) palkkakulut, kokousten ja seminaarien järjestämisen, asiantuntija- ja konsulttipalvelut vuokrat sekä talouden, hallinnon ja viestinnän kustannukset.

KUUMA-liikelaitos keskittyy kuntayhteistyön hallintointiin ja edunvalvontaan. Yhteistyötä tehdään kehitysyhtiöiden, elinkeinoelämän ja muiden sidosryhmien kanssa sekä vahvistetaan KUUMA-seudun asemaa/vaikutusvaltaa seudulla.

#### 3.1 KUUMA-TYÖRYHMÄT SEKÄ NIIDEN TOIMINTASUUNNITELMAT 2022

Vuonna 2022 KUUMA-seudun puitteissa toimii viisi varsinaista työryhmää. Työryhmien tehtävät liittyvät tiiviisti KUUMA-seudun edunvalvontaan ja kilpailukykyyn. Yhteydenpito työryhmien ulkopuolella on myös tiivistä esiin nousevien yhteisten tarpeiden pohjalta. Myös KUUMA-seudun nuorisovaltuustot voivat yhdessä nimetä kaksi edustajaa KUUMA-johtokuntaan puhe- ja läsnäolo-oikeudella. Tätä ryhmää kutsutaan Nuorten KUUMAKsi.

- Kilpailukyky- ja elinvoimaryhmä
- Kaavoitusryhmä
- Asuntoryhmä
- Liikenneryhmä
- Ilmastoryhmä

Työryhmien puheenjohtajana toimii pääsääntöisesti vuoden 2022 puheenjohtajakunnan eli Keravan edustaja, mutta resurssitilanteen mukaan puheenjohtaja voi olla myös jostain toisesta kunnasta.

### 3.1.1 KILPAILUKYKY- JA ELINVOIMARYHMÄ (KIKY)

Kilpailukyky- ja elinvoimaryhmän pysyvänä tavoitteena on vahvistaa kuntien välistä yhteistyötä elinkeinoasioissa ja edistää alueen kilpailukykyä Uudellamaalla ja Suomessa sekä voimistaa taloudellisen kehityksen edellytyksiä alueella osaamista, innovaatioita ja investointeja edistämällä sekä tukien toimintaympäristön ja verkostojen uusiutumista ja dynamiikkaa. KIKY osallistuu seudullisten hankkeiden ohjaukseen. Näitä ovat vuoden 2022 keväällä päättyvä WIMMA-hanke, WIMMAA seuraava mahdollinen uusi hanke, Helsinki Ring of Industry-jatkohanke (UKKE) sekä mahdollinen Uudenmaan kiertotalouslaakso-hanke.

EAKR- ja kuntarahoitteinen WIMMA-hanke on ollut käynnissä syksystä 2019 alkaen. Sillä tuetaan ensisijaisesti pk-yritysten digitaalista uudistumista ja panostetaan seudun kansainvälisen markkinoinnin jatkokehittämiseen (Helsinki Ring of Industry). WIMMA päättyy keväällä 2022. WIMMA-hankkeelle valmistellaan TechVillan toimesta jatkoa ja se pyritään saamaan tammikuussa 2022 avautuvaan EAKR-hankehakuun. WIMMAN pohjalta valmisteltu Helsinki Ring of Industry-jatkohanke käynnistyi Uudenmaan liiton UKKE-rahoituksella keväällä 2021. Vuoteen 2023 ulottuvan jatkohankkeen painopiste on HRI-viestinnän kehittämisessä ja seudun valmiuksien vahvistamisessa kansainvälisten investointien houkuttelussa sekä niiden myötä seudulle suuntautuvien sijoittautumisten edistämässä. Uudenmaan kiertotalouslaakso-hanke on toteutuessaan vuonna 2021 käynnissä olleen esiselvityshankkeen pohjalta valmisteltu varsinainen hanke, jonka eräänä tavoitteena on edistää kiertotalouteen liittyvän teollisuuden kasvua seudulla. Myös tämä hanke pyritään alustavien suunnitelmien mukaan saamaan osaksi EAKR-rahoitusta talvella 2022. Hankevalmistelusta vastaa Green Net Finland.

Kansainvälisille messuille osallistumista harkitaan huolellisesti osana HRI-jatkohankkeen toimenpidevaihtoehtoja. Vaikka yhteinen esiintyminen Helsingin kanssa esimerkiksi EXPO REAL-messuille koetaankin perustelluksi, päätetään siitä vasta vuoden edetessä ja edelliseen kokonaisuuteen peilaten.

KIKYn ohjauksessa toimii tarvittaessa erillinen markkinointitiimi, jonka puheenjohtajana toimii yhteistyöjohtaja Antti Kuusela.

Kotimaisten investointien houkuttelemisessa korostuu erityisesti pääkaupunkiseudun kaupunkien kanssa hyvin toimivan yhteistyön edelleen tiivistäminen.

KIKY kokoontuu lähtökohtaisesti neljä kertaa vuodessa ja sen ohjaama markkinointitiimi tarpeen mukaan.

### 3.1.2 KAAVOITUSRYHMÄ

Kaavoitusryhmä toimii KUUMA-kuntien kaavoituksesta vastaavien tiedonvaihto- ja keskustelufoorumina. Ryhmän tärkeimmät tehtävät vuonna 2022:

- MAL 2023 - valmisteluun osallistuminen (työvaiheena vuonna 2022 suunnitelmaluonnokset ja vaikutusten arviointi)
- MAL-työn osalta toimitaan tiiviisti Uudenmaan liiton ja KUUMA-seudun välisessä yhteistyöryhmässä, jossa on jokaisen kunnan edustus KUUMA-kuntien eri ryhmistä
- KUUMA-kuntien sekä seudun ajankohtaisten ja mielenkiintoisten kaavoituksen ja maankäytön tapausesimerkkien esittely.

Lisäksi ryhmä valmistelee KUUMA-seudun yhteiset lausunnot maankäyttöön ja kaavoitukseen liittyen sekä reagoi tarvittaessa muihin KUUMA-seutua koskeviin maankäytön asioihin.

Kaavoitusryhmä seuraa maankäyttö- ja rakennuslain uudistuksen (KRL) edistymistä syksyn 2021 lausuntokierroksen jälkeen ja osallistuu siitä käytävään keskusteluun käytössään olevilla keinoilla.

Ryhmällä on edustajat MAL-projektiryhmässä, MAL-seurantatietoryhmässä, Vaikutusten arviointi -ryhmässä ja maankäyttöaineistot (MAINEISTO) -ryhmässä. Lisäksi jokainen kunta on mukana Uudenmaan liiton ja KUUMA-seudun yhteistyöryhmässä.

KUUMA-kaavoitusryhmän kokouksissa on kutsuttuna Uudenmaan liiton edustajat. Yhteistyötä muiden KUUMA-ryhmien kanssa tehdään tarpeen mukaan.

### 3.1.3 ASUNTORYHMÄ

Asuntoryhmä osallistuu KUUMA-kuntien kilpailukyvyyn vahvistamiseen ja yhteiseen edunvalvontaan KUUMA-komission linjausten mukaisesti. Tämä tapahtuu seudullisen vuorovaikutuksen, asuntoasioiden kehittämisen ja ajankohtaisten asioiden seurannan muodossa. Kokouksissa ovat kutsuttuina Uudenmaan liiton ja Kuntaliiton edustajat sekä säännöllisesti alan asiantuntijoita alustamassa keskustelua.

Vuonna 2022 toiminnassa korostuvat erityisesti uudet asumisen konseptit kunnissa ja näiden seuranta asuntoryhmässä sekä MAL 2023 suunnitelman laatimiseen osallistuminen KUUMA-komission linjausten mukaisesti. Asuntoryhmä toimii KUUMA-kuntien yhteisenä asuntoasioiden resurssiapuna. Ryhmä edistää seudun näkyvyyttä suhteessa eri sidosryhmiin ja asiantuntijaryhmiin. Ryhmä reagoi ketterästi toimintaympäristön muutoksiin (muun muassa Keusoten ja tulevien hyvinvointialueiden vaikutus kuntien asumisen asioihin).

Ryhmä esiintyy yhtenä ja yhtenäisenä asiantuntijaryhmänä ja tuo omia painotuksiaan esille esimerkiksi ympäristöministeriön suuntaan. KUUMA-asuntoryhmä tuo vastapainoa pääkaupunkiseudun omalle työlle.

Ryhmä seuraa lainsäädännön muutoksia ja valmistelee KUUMA-kuntien yhteisiä lausuntoja ja kuntien lausuntopohjia.

Asuntoryhmä toimii ohjausryhmänä Helsingin seudun ASO-yhteistyössä ja sopimusseurannassa KUUMA-kuntien asumisneuvojien verkostolle.

### 3.1.4 LIIKENNERYHMÄ

KUUMA-seudun liikenteen edunvalvonta, hyvien käytäntöjen jakaminen ja kuntien välisen liikenneyhteistyön kehittäminen kuuluvat liikenneryhmän toiminnan ytimeen vuonna 2022. Kaikki seudun kymmenen kuntaa, KUUMA-seutu liikelaitos ja Uudenmaan liitto ovat edustettuina ryhmässä. Liikenneryhmän sihteerinä toimiva KUUMA-liikennesuunnittelija on osa liikelaitoksen perustoimintaa ja työpanos kohdistuu tasapuolisesti koko KUUMA-seudun hyväksi.

Liikenneryhmän vuoden 2022 edunvalvonnan pääteemoihin lukeutuvat:

- MAL-sopimuksen 2020–2031 toteutumisen seuranta KUUMA-seudulla liikenteen osalta ja KUUMA-kuntien liikenteen kärkihankkeiden edistäminen (mm. KUHA-ohjelma, liityntäpysäköinti)
- Helsingin seudun MAL 2023 -suunnittelu liikenteen osalta
- Hallitusohjelmaan sisältyvän, kaupunkiseutujen tiemaksut mahdollistavan lain valmistelu valtiovarainministeriössä
- HSL:n koordinoima valmistelu tiemaksuihin ja niiden vaikutusten arviointiin liittyen
- Väyläviraston koordinoima valtion väyläverkon 8-vuotinen investointiohjelma

Liikenneryhmä on edustettuna HSL:n koordinoimien liikenteen seudullisten yhteistyö- ja seurantaryhmien toiminnassa vuonna 2022. Liikenneryhmä on mukana myös Uudenmaan liiton liikenneryhmän toiminnassa sekä edustettuna MAL 2023 -valmisteluun liittyvässä Uudenmaan liiton ja KUUMA-seudun yhteistyössä. Liikenneryhmän tehtävänä on valmistella KUUMA-seudun yhteiset, liikenteeseen liittyvät lausunnot ja edistää omalta osaltaan seudun liikenneturvallisuuteen liittyvää yhteistyötä. Ryhmä seuraa myös joukkoliikenteen seudullisen yhteistyön kehittämistä ja on edustettuna Uudenmaan ELY-keskuksen koordinoimassa Keski-Uudenmaan kuntien henkilöliikennetyöryhmässä.

Liikenneryhmä toimii kuntien asiantuntijoiden yhteisenä liikennefoorumina, jonka kautta välittyvä tärkeä asiantuntijatuki täydentää osaltaan kuntien omia resursseja liikenteellisissä kysymyksissä. Ryhmä mahdollistaa kuntien asiantuntijoille hyvien käytäntöjen jakamisen, tuen saamisen omaan työhön, perehtymisen seudun muiden kuntien hankkeisiin ja tiedon saamisen ajankohtaisista asioista.

### 3.1.5 ILMASTORYHMÄ

Ilmastoryhmän tavoitteena on vahvistaa KUUMA-seudun mainetta ja uskottavuutta alueena, joka tekee asioita ilmaston hyväksi. Ilmastoryhmä seuraa ilmasto-ohjelman toteutumista ja jakaa hyviä käytäntöjä ja raportoi edistymisestä. Ryhmässä vaihdetaan tietoa ja kokemuksia ajankohtaisista ilmastoasioista ja hyvistä toimintatavoista niin ryhmän kokouksissa kuin myös KUUMA-seudun MAL-asiantuntijoiden kanssa. Ilmastoryhmä kokoontuu noin neljä kertaa vuodessa.

Ryhmä toimii aktiivisesti Uudenmaan liiton Hiilineutraali Uusimaa 2035 -tiekartan edistämiseksi ja metropolialueen hiilineutraaliustyössä taloutta ja työllisyyttä vahvistavalla tavalla. KUUMA-ilmastoryhmä tukee kuntien mahdollisuutta osallistua toteutukseen ja edistää kuntien yhteisiä hankkeita.

Lisäksi ryhmä käsittelee ja edistää vuoden 2022 aikana ainakin seuraavia asioita:

- Ryhmä pyrkii laajentamaan alueellaan yritysten ja kuntien yhteistyötä eli ilmastokumppanuusmallia. Hanke on parhaillaan käynnissä Järvenpään, Keravan ja Vantaan yhteistyöhankkeena.
- Ryhmä pyrkii kannustamaan taloyhtiöitä asumisen energiatehokkuuden edistämistyössä
- Ryhmä osallistuu mahdolliseen Uudenmaan kiertotaloushankkeeseen
- Ryhmä kehittää yhteistyössä kaavoittajien kanssa kuntien ilmastokestävää kaavoitusta.

### 3.1.6 NUORTEN KUUMA

Nuorten KUUMA on ryhmä, joka koostuu KUUMA-kuntien nuorisovaltuustojen edustajista. Sillä on oikeus nimetä kaksi edustajaa KUUMA-johtokuntaan. Ryhmän järjestäytyminen vuoden 2022 osalta on vielä auki.

## 4. KUUMA-SEUDUN HANKE- JA PROJEKTITOIMINTA

KUUMA-seutu liikelaitoksen hanketoiminta on kehittämistyötä, johon haetaan kuntien maksuosuuksien lisäksi ulkopuolista rahoitusta. Hanketoiminta voi tarkoittaa myös sitä, että KUUMA-kunnat ovat KUUMA-seutu liikelaitoksen kautta, yhteisellä maksuosuudella mukana jonkun toisen organisaation käynnistämässä hankkeessa. KUUMA-seudun hanketoimintaan ja projekteihin on vuoden 2022 talousarviossa varattu yhteensä 92 466 euroa. Hanketoiminnasta vastaavat KUUMA-työryhmät sekä Teknologiakeskus TechVilla Oy Hyvinkäällä.

### 4.1. UUTTA LIIKETOIMINTAA LUOVAT TOIMENPITEET (WIMMA)

WIMMA – We Master the IoT -hankkeen (09/2019–05/2022, 2 vuotta 9 kk) päätavoitteena on luoda pk-yrityksissä uutta liiketoimintaa uudistamalla niiden liiketoimintamalleja digitaalisuutta hyödyntäviksi sekä ottamalla käyttöön sitä tukevia uusia ratkaisuja. Hankkeelle on saatu kahden kuukauden jatko aika alkuperäisen budjetin puitteissa.

Hankkeessa määritetään pk-yrityksille digiratkaisujen hyödyntämisen potentiaali ja voimavarat, laaditaan digitalisaation kehittämissuunnitelmia sekä kokeillaan teknologia- ja digiratkaisuja käytännössä. Lisäksi hankkeen tuella valmennetaan KUUMA-seudun kuntien Foreign direct investment (FDI) -palvelujen toteutusta. Tavoitteena on tuoda entistä paremmin esiin Uudellamaalla sijaitsevan teollisuuden osaamiskeskittymän vahvuudet ja nostaa pääkaupunkiseudun kehyskunnissa sijaitsevan teollisuuden osaamisen ja teknologian kansainvälistä houkuttelevuutta.

Seudun toimeksiannon perusteella Teknologiakeskus TechVilla Oy:n hakemalle hankkeelle on myönnetty rahoitusta EU:n Kestävää kasvua ja työtä 2014–2020-rakennerahasto-ohjelmasta. Hankerahoituksesta yli 66 % tulee EU:n rakennerahasto-ohjelmasta Uudenmaan ja Hämeen liitoilta, ja noin 29 % tulee KUUMA-seudun kunnilta. Loppuosa rahoituksesta tulee Riihimäen-Hyvinkään kauppakamarilta ja Teknologiakeskus TechVilla Oy:n omarahoituksena. Hankkeessa mukana olevat yritykset osallistuvat myös hankkeen toimenpiteiden kustannuksiin.

Hankkeen edistymisestä raportoidaan säännöllisesti kilpailukyky- ja elinvoimaryhmälle, KUUMA-komissiolle ja -johtokunnalle.

WIMMA-hankkeen vastuullisena toimijana on Teknologiakeskus TechVilla Oy.

### 4.2 DATAN JA ANALYTIIKAN AVULLA VIISAUTTA LIIKETOIMINTAAN (ALUSTAVA HANKE)

Datan ja analytiikan avulla viisautta liiketoimintaan -hankkeen (09/2022–03/2025, 2 vuotta 7 kk) päätavoitteena on tukea ja rohkaista pk-yrityksiä hyödyntämään suunnitelmallisesti oman liiketoimintaympäristön merkityksellistä dataa. Näin myös pk-yritykset kykenevät parantamaan nykyistä toimintaansa ja luomaan tiedon hyödyntämiseen perustuvaa uutta liiketoimintaa. Datan entistä parempi hyödyntäminen tukee yrityksiä myös kasvussa, kansainvälistymisessä, resurssitehokkuuden aikaansaamisessa ja hiilijalanjäljen pienentämisessä.

Hankkeessa:

1. Selvitetään, millainen kypsyyssaste yrityksellä on hyödyntää asiakas- ja liiketoimintadataa, sekä absoluuttisesti että suhteessa yrityksen omaan strategiaan ja tavoitteisiin.
2. Laaditaan kehittämissuunnitelmia pk-yrityksille; datan hyödyntämisen roadmap.

3. Edistetään yritysten käytännön kokeiluja koskien ratkaisuja, jotka liittyvät systemaattisen datan tuottamiseen, keräämiseen, analysoimiseen tai hyödyntämiseen.
4. Jaetaan seminaareissa, webinaareissa ja TUDI-foorumilla tietoa ja kokemuksia datan keräämisen ja analysoinnin menetelmistä sekä näillä saavutetuista tuloksista.

Teknologiakeskus TechVilla Oy on valmistellut hanketta perustuen EU:n osarahoittaman Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027-ohjelman linjauksiin sekä Uusimaa-ohjelman 2022–2025 Reilusti edellä -luonnoksen tavoitteisiin. Valmistelusta on informoitu syyskuussa 2021 KUUMA liikelaitosta. Hankkeen kustannuksiin haetaan tammikuussa avautuvassa EAKR-haussa Uudenmaan liitolta rahoitusta 70 % ja noin 29 % KUUMA-seudun kunnilta. Loppuosa rahoituksesta tulee Teknologiakeskus TechVilla Oy:n omana rahoituksena. Hankkeeseen mukaan lähtevät yritykset osallistuvat myös hankkeen toimenpiteiden kustannuksiin.

Hankkeen edistymisestä raportoidaan säännöllisesti kilpailukyky- ja elinvoimaryhmälle, KUUMA-komissiolle ja -johtokunnalle.

Valmistelussa olevan hankkeen vastuullisena toimijana olisi Teknologiakeskus TechVilla Oy.

#### Hankkeen alustava kustannus- ja rahoitussuunnitelma

Datan ja analytiikan avulla viisautta liiketoimintaan -hanke, alustava budjetti						
<b>Kustannukset:</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>Yhteensä</b>	
Palkkakustannukset	30 200	134 280	172 080	43 020	379 580	
Flatrate 40 %, (sisältää myös hankkeen ostopalvelut, ennakkotieto uuden kauden muutoksesta)	12 080	53 712	68 832	17 208	151 832	
<b>Kustannukset yhteensä</b>	<b>42 280</b>	<b>187 992</b>	<b>240 912</b>	<b>60 228</b>	<b>531 412</b>	
Tulot (osallistumismaksut yrityksiltä)	0	1 500	2 000	500	4 000	
<b>Nettokustannukset</b>	<b>42 280</b>	<b>186 492</b>	<b>238 912</b>	<b>59 728</b>	<b>527 412</b>	
<b>Rahoitus:</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>Yhteensä</b>	<b>%</b>
EAKR-rahoitus	29 596	130 544	167 238	41 810	369 188	70,00 %
Tuensaajan omarahoitus	0	500	1 000	500	2 000	0,40 %
Kunnat, KUUMA-kunnat	12 684	55 448	70 674	17 418	156 224	29,60 %
<b>Rahoitus yhteensä</b>	<b>42 280</b>	<b>186 492</b>	<b>238 912</b>	<b>59 728</b>	<b>527 412</b>	<b>100 %</b>



### 4.3 HELSINKI RING OF INDUSTRY (HRI)

Vuonna 2018 osana KASKI-hanketta käynnistynyt seudun kansainvälisen markkinoinnin sekä investointien houkuttelemista tekevä HRI toimii kilpailukyky- ja elinvoimaryhmän ohjauksessa. Hankkeen toimintamuotoihin sisältyy osallistuminen messutapahtumiin, omat verkkosivut sekä jatkuva toiminnan kehittäminen. Kansainvälisen markkinoinnin rinnalla tehdään työtä seudun tunnettuuden lisäämiseksi myös kotimaassa ja rakennetaan tiivistä yhteistyötä pääkaupunkiseudun kanssa. HRI:n toimenpiteitä seurataan myös WIMMA-hankkeessa.

### 4.4 LIIKETOIMINTAEKOSYSTEEMI (HRI)

HRI-UKKE – Helsinki Ring of Industry -liiketoimintaekosysteemi -hankkeen (4/2021–9/2023, 2 vuotta 3 kk) päätavoitteena on vahvistaa Helsinki Ring of Industry -liiketoimintaekosysteemin muodostumista sekä lisätä alueen tunnettuutta ja houkuttelevuutta erityisesti kansainvälisille teollisuuden, logistiikan sekä verkko- ja tukkukaupan yrityksille, osaajille ja investoinneille.

Hankkeessa luodaan HRI-alueen kansainvälistä markkinointia varten monikäyttöistä viestintäsisältöä ja -aineistoa eri formaateissa eri kanaviin. Niiden avulla kerrotaan yhteistä ja yhtenäistä HRI-tarinaa ja tuodaan esille alueen erottuvuustekijöitä yrityksille ja sijoittajille. Hankkeen toimenpiteillä Helsinki Ring of Industry-ekosysteemiä esitellään kansainvälisesti valikoiduille kohderyhmille ja pyritään tunnistamaan ja tavoittamaan kansainvälisiä yrityksiä, jotka olisivat potentiaalisia sijoittujia alueen ekosysteemiin.

Seudun toimeksiannon perusteella Teknologiakeskus TechVilla Oy:n valmistelemalla hankkeelle myönnettiin helmikuussa 2021 rahoitusta Uudenmaan Kestävän kasvun ja elinvoiman tukeminen -rahoitusta (UKKE). Hankerahoituksesta 80 % tulee Uudenmaan liitolta ja 20 % KUUMA-seudun kunnilta.

Hankkeen edistymisestä raportoidaan säännöllisesti kilpailukyky- ja elinvoimaryhmälle, KUUMA-komissiolle ja –johtokunnalle.

HRI-UKKE-hankkeen vastuullisena toimijana on Teknologiakeskus TechVilla Oy.

### 4.5 KIERTOTALOUSLAAKSO (ALUSTAVA HANKE)

Uudenmaan kiertotalouslaakso-hanke perustuu vuonna 2021 toteutettuun esiselvitykseen.

Hankkeen tavoitteet ovat

- PK-yritysten kiertotalouteen liittyvien liiketoimintamahdollisuuksien kehittäminen (mm. pilotit, asiantuntijapalvelut yrityksille, viiteryhmäyhteistyö, näkyvyys)
- uuden kiertotalouden liiketoiminnan synnyttäminen, kiertotalouden kasvumahdollisuuksien edistäminen sääntelyn näkökulmasta (yhteistyössä yritysten, kuntien ja julkisen sektorin kanssa)
- Uudenmaan brändääminen kiertotalouden edelläkävijäalueeksi sekä kiertotalouden vaikuttavuuden arvioinnin ja mittaroinnin kehittäminen.

Hankkeen arvioitu kokonaisbudjetti on 968 300 euroa ja sen rahoituksen pääosa muodostuu Uudenmaan liiton myöntämästä Alueiden kestävän kasvun ja elinvoiman tukeminen -määrärahasta (EAKR). Hankkeen toteutusaika on 2022–2025 ja sen on tarkoitus käynnistyä keväällä 2022.

Esiselvityksessä havaitut Uudenmaan vahvuusalueet ovat:

- Rakentaminen
- Tekstiilit
- Muovit
- Ruoka
- Pienelektroniikka

Niitä lähdetään hankkeen puitteissa edistämään. Jatkohankkeen on määrä sisältää 3–6 hankkeeseen rakennettua pilottia liittyen eri vahvuusalueisiin, kuten esimerkiksi:

- Rakentamisen kiertotalouden näkökulmasta sääntelyn haasteiden kartoitus ja ratkaisuehdotusten etsiminen (yhteistyö kuntien, valtionhallinnon ja yritysten kanssa): miten rakentamisen kiertotalous tehdään helpoksi alueeksi kasvaa? (GNF)
- Muovit (CLIC/VTT, valmisteilla)
- Tekstiilit (HSY/VTT, valmisteilla)

Hankkeen hyödyt KUUMA-seudulle:

- PK-yritykset alueella saavat suoraa asiantuntijahyötyä hankkeesta
- Tuodaan yritysten tunnistamia pullonkauloja kiertotalouden sääntelyssä esiin ja etsitään ratkaisuehdotuksia (kiertotalouden liiketoiminnan mahdollistaminen)
- KUUMA-kunnat mukana hankkeen viiteryhmissä
- Yrityksillä mahdollisuus saada näkyvyyttä (mm. messut) ja verkostoitua
- Valmisteluapua hankkeisiin yritysille

#### **Hankkeen alustava budjetti**

Koko hankkeen kustannukset vuosille 2022–2025 on yhteensä 968 300 euroa, josta GNF:n palkkakustannukset ovat 162 000 euroa, ostopalvelut 30 000 euroa ja flat rate 38 880 euroa.

Rahoittajan EAKR on 80 % koko kaudelta ja KUUMA-seudun osuus hankkeen yhteistyökumppanina on yhteensä 20 780 euroa.

#### **Kuuma-seudun rahoitusosuus vuosina 2022–2025**

<b>Vuosi</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
KUUMA-seudun osuus	4 105 euroa	6 670 euroa	6 670 euroa	3 335 euroa

KUUMA-seutu ei ole hankkeessa projektipartneri vaan yhteistyökumppani, joka saa paikan hankkeen ohjausryhmässä. Hankkeen päävastuullinen toteuttaja, Green Net Finland (GNF), pyrkii saamaan yhteistyökumppaneiksi myös muita kaupunkeja Helsingin seudulta.

## 4.6 MAL 2023 -SUUNNITTELU

Helsingin seudun kuntien ja valtion välisessä MAL-sopimuksessa vuosille 2020–2031 on sovittu, että kunnat ja HSL yhdessä valtion viranomaisten kanssa päivittävät yhteistyössä MAL-suunnitelman sopimuskautta 2024–2035 varten. Osapuolet sitoutuivat varaamaan suunnitelman laatimiseen tarvittavat henkilö- ja muut resurssit. MAL 2023-suunnittelukierros on käynnistynyt keväällä 2020 puiteohjelman laadinnalla.

KUUMA-seutu osallistuu MAL 2023 -suunnittelun maankäytön ja asumisen osioiden asiantuntijaselvitysten kuluihin ja yleiskustannuksiin kuntien asukaslukujen suhteessa. Henkilöstökustannuksia KUUMA-seudulta ei peritä. KUUMA-seudun kymmenen kunnan yhteenlaskettu osuus maankäytön ja asumisen osioiden kustannuksista on noin 40 800 euroa koko suunnittelukauden 2021–2023 osalta. KUUMA-seutu tekee maankäytön ja asumisen osalta valmistelussa tiivistä yhteistyötä Uudenmaan liiton kanssa.

Maankäytön ja asumisen osioiden kustannukset peritään KUUMA-seudulta keskitetysti. KUUMA-seudun yhteenlaskettu kustannusosuus laskutetaan KUUMA-seutu liikelaitokselta ja vastaavasti kustannusosuudet kohdistetaan kaikille kymmenelle KUUMA-kunnalle asukaslukujen suhteessa KUUMA-kuntaosuuksissa.

MAL 2023 -suunnitelman liikenneosion valmisteluun ja kustannuksiin osallistumisesta on solmittu HSL:n, KUUMA-seutu liikelaitoksen ja HSL-kuntayhtymään kuulumattomien KUUMA-kuntien välille yhteinen sopimus. KUUMA-seutu liikelaitos osallistuu sopimuksen myötä MAL 2023 -valmistelutyöhön koordinoivassa roolissa, mutta ei osallistu kustannuksiin. Solmitun sopimuksen pohjalta HSL tulee laskuttamaan HSL-kuntayhtymään kuulumattomia KUUMA-kuntia suoraan asukaslukujen suhteessa, joten kuntien kustannusosuudet eivät ohjaudu KUUMA-seutu liikelaitoksen ja KUUMA-kuntaosuuksien kautta. HSL-kuntayhtymään kuuluvien KUUMA-kuntien rahoitusosuus tulee HSL:n kautta.

## 5. LIKELAITOKSEN TALOUS

KUUMA-kunnat osallistuvat talousarvion mukaisiin yhteistyön kustannuksiin ja vastaavat varoista ja veloista talousarvion laadintavuotta edeltävän vuodenvaihteen asukaslukujen suhteessa.

Edellisen tilikauden alijäämä/ylijäämä voidaan ottaa huomioon seuraavan tilikauden kuntien rahoitusosuuksissa edellisen tilikauden rahoitusosuuksien suhteessa.

Toiminnan kustannuksina otetaan huomioon kaikki toiminnasta välittömästi aiheutuneet kustannukset sekä mahdollinen yleiskustannuslisä. Yleiskustannuslisä kattaa toiminnan ylläpitämisestä ylläpitäjälle aiheutuvia muita kustannuksia, kuten ylläpitäjän kaikille toimielimille yhteisistä hallinto- ja tukipalveluista koituvat kustannukset. Toiminnan kustannuksiin mahdollisesti lisättävästä yleiskustannuslisästä sopii liikelaitos ja Keravan kaupunki erikseen. Yleiskustannuslisän määrä tarkistetaan yhteisesti sopimalla vastaamaan todellisia kustannuksia.

Toiminnan kustannuksiin ei lasketa mukaan KUUMA-johtokunnasta aiheutuvia kustannuksia, kuten kokouspalkkioita, ansionmenetykskorvauksia, matka- ja seminaarikuluja tai vastaavia. Ne maksaa kukin sopijakunta itse omien palkkiosääntöjensä mukaisesti.

Sopimuskunnat maksavat talousarvioon perustuvat maksuosuudet liikelaitoksen isäntäkunnalle kaksi kertaa vuodessa. Kaikki KUUMA-kunnat osallistuvat kuntaosuusiltaan kaikkiin toimintasuunnitelmaan ja talousarvioon sisältyviin hankkeisiin.

### 5.1 LIKELAITOKSEN TALOUSARVIO LUKUINA

PERUSTOIMINTA	TA 2021	TA 2022
KUUMA-yhteistyön johtaminen yhteistyöjohtaja, kuntayhteistyön assistentti, liikennesuunnittelija.  Toimielinten kokoukset, seminaarit, viestintä, sähköiset palvelut KUUMAn nettisivut ja HRI-sivujen ylläpito. KUUMAn yleinen hallinto. Ostot konsultti ja asiantuntijapalvelut. Tilavuokrat ja muut kiinteät laite- ym. kulut.	380 000 €	390 000 €
KUUMA-liikelaitoksen johtokunta Johtokunnan kokoukset ja seminaarit ja niihin liittyvät toiminnot ja järjestelyt.	10 000 €	20 000 €
KUUMA-hankkeet	122 650 €	<b>92 466 €</b>
<b>Perustoiminta yhteensä</b>	<b>512 650 €</b>	<b>502 466 €</b>

HANKKEET / PROJEKTIT	hankkeet kokonais €	TA 2021	TA 2022	TA 2023	TA 2024	TA 2025
WIMMA - IoT (2020-2022)	145 150 €/3 v	76 150 €	15 860 €	--		
Data ja Analytiikka-hanke (EAKR rahoitus)	156 224 €/3,5 v		12 684 €	55 448 €	70 674 €	17 418 €
HRI-liiketoimintaekosysteemi -hanke (UKKE rahoitus)	49 975 €/3 v		23 317 €	16 882 €		
HRI-Helsinki Ring of Industry -markkinointi		20 000 €	20 000 €	20 000 €		
MAL 2023		16 500 €	16 500 €	8 150 €		
GNF- Kiertotalouslaakso -hanke	20 780 €/3,5 v		4 105 €	6 670 €	6 670 €	3 335 €
Asumisen markkinointi		10 000 €	----			
<b>Hankkeet ja projektit yhteensä</b>		<b>122 650 €</b>	<b>92 466 €</b>			

## 5.2 Kuntien maksuosuudet 2022

Kuntien maksuosuudet	€	%
Perustoiminta ja johtokunta	410 000 €	81,60
Hanketoiminta	92 466 €	18,40
<b>Yhteensä</b>	<b>502 466 €</b>	<b>100</b>

	2021	2022	muutos / €	muutos / %
Perustoiminta	380 000	390 000	10 000	2,63
Johtokunta	10 000	20 000	10 000	100
Hankkeet	122 650	92 466	- 30 184	-24,61
<b>yhteensä</b>	<b>512 650</b>	<b>502 466</b>	<b>- 10 184</b>	<b>-1,99</b>

## Kuntien maksuosuuksien jakautuminen 2022

### Johtokunta, perustoiminta, hankkeet ja projektit

Kunta	laskentaperuste		KUUMA	KUUMAn	KUUMAn	TA 2022
	Väkiluku	Maksu-				
	31.12.2020	osuus-%	johtokunta	perustoiminta	hankkeet	yhteensä
			7110	7120	7130	
			20 000,00	390 000,00	92 466,00	502 466,00
Hyvinkää	46 576	14,23	2 845,52	55 487,59	13 155,68	71 488,79
Järvenpää	44 455	13,58	2 715,94	52 960,77	12 556,59	68 233,30
Kerava	37 105	11,33	2 266,90	44 204,46	10 480,54	56 951,90
Kirkkonummi	40 082	12,24	2 448,77	47 751,07	11 321,41	61 521,25
Mäntsälä	20 783	6,35	1 269,72	24 759,50	5 870,29	31 899,51
Nurmijärvi	43 663	13,34	2 667,55	52 017,23	12 332,89	67 017,67
Pornainen	5 070	1,55	309,75	6 040,07	1 432,05	7 781,87
Sipoo	21 687	6,62	1 324,95	25 836,47	6 125,63	33 287,04
Tuusula	38 783	11,85	2 369,41	46 203,52	10 954,50	59 527,43
Vihti	29 160	8,91	1 781,50	34 739,31	8 236,42	44 757,24
<b>yhteensä</b>	<b>327 364</b>	<b>100,00</b>	<b>20 000,00</b>	<b>390 000,00</b>	<b>92 466,00</b>	<b>502 466,00</b>

### Hankkeet ja projektit

KUUMAn toiminta ja KUUMAn hankkeet 2022, kustannusarviot									
Kunta	laskentaperuste		KUUMAN HANKKEET						TA 2022
	Väkiluku	Maksu-							
	31.12.2020	osuus-%	VIMMA -IoT	Data ja Analytiikka	HRI - Helsinki Ring of Industry	ketoiminta-ekosysteemi	MAL 2023	Kiertotalous-laakso GNF	yhteensä
			7019	7024	7017	7023	7021	7025	
			15 860,00	12 684,00	20 000,00	23 317,00	16 500,00	4 105,00	92 466,00
Hyvinkää	46 576	14,23	2 256,50	1 804,63	2 845,52	3 317,45	2 347,55	584,04	13 155,68
Järvenpää	44 455	13,58	2 153,74	1 722,45	2 715,94	3 166,38	2 240,65	557,45	12 556,59
Kerava	37 105	11,33	1 797,65	1 437,67	2 266,90	2 642,86	1 870,19	465,28	10 480,54
Kirkkonummi	40 082	12,24	1 941,88	1 553,01	2 448,77	2 854,90	2 020,24	502,61	11 321,41
Mäntsälä	20 783	6,35	1 006,89	805,26	1 269,72	1 480,30	1 047,52	260,61	5 870,29
Nurmijärvi	43 663	13,34	2 115,37	1 691,76	2 667,55	3 109,96	2 200,73	547,51	12 332,89
Pornainen	5 070	1,55	245,63	196,44	309,75	361,12	255,54	63,58	1 432,05
Sipoo	21 687	6,62	1 050,68	840,28	1 324,95	1 544,69	1 093,08	271,95	6 125,63
Tuusula	38 783	11,85	1 878,94	1 502,68	2 369,41	2 762,38	1 954,76	486,32	10 954,50
Vihti	29 160	8,91	1 412,73	1 129,83	1 781,50	2 076,97	1 469,74	365,65	8 236,42
<b>yhteensä</b>	<b>327 364</b>	<b>100</b>	<b>15 860,00</b>	<b>12 684,00</b>	<b>20 000,00</b>	<b>23 317,00</b>	<b>16 500,00</b>	<b>4 105,00</b>	<b>92 466,00</b>



**Hyvinkää - Järvenpää - Kerava - Kirkkonummi  
Mäntsälä - Nurmijärvi - Pornainen - Sipoo - Tuusula - Vihti**